

# Factsheet ZMT!-scan – Benchmark

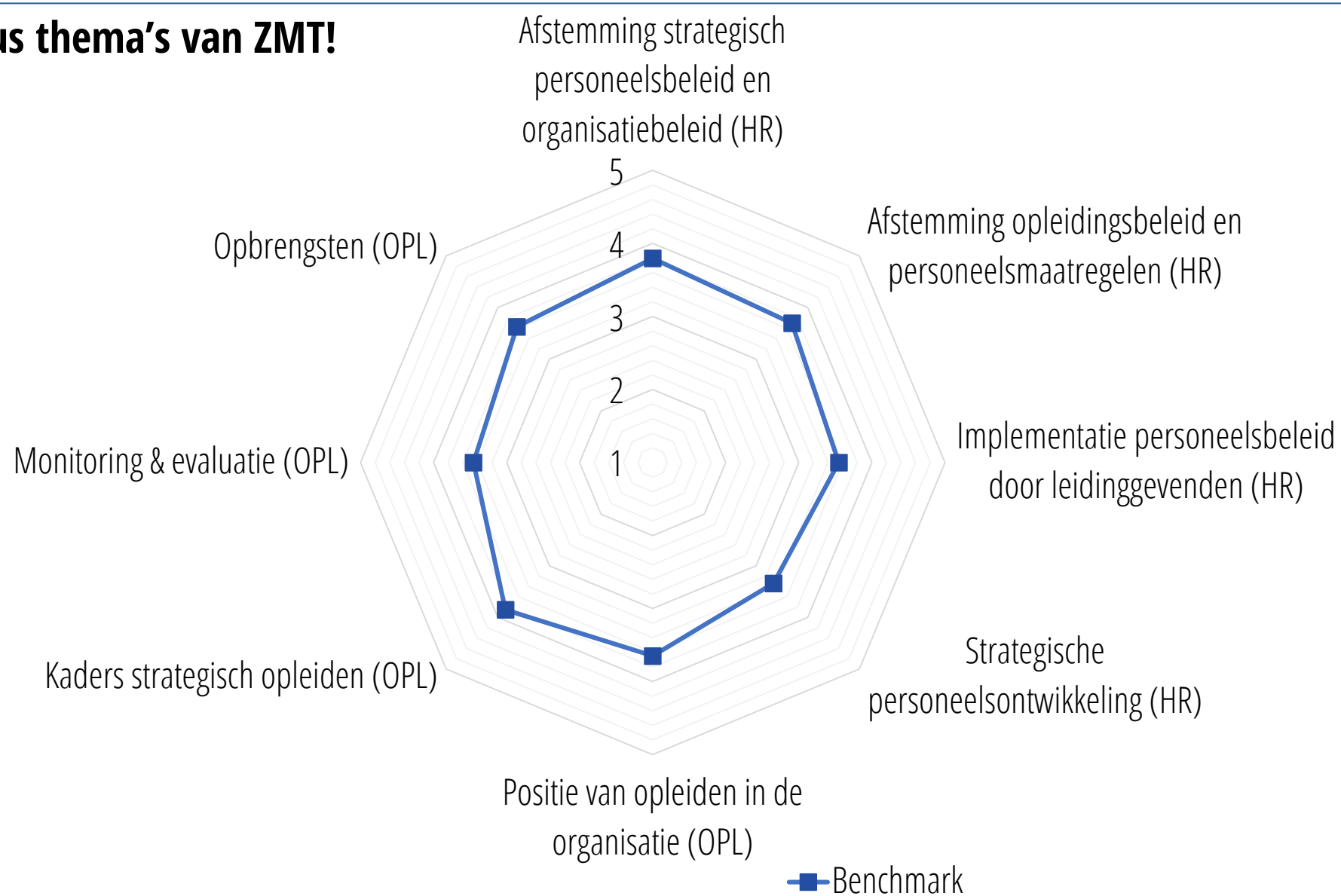


Maart 2020

## In hoeverre is het strategisch HR- en opleidingsbeleid in de organisatie ingebed?

In de figuur hiernaast zijn de landelijke gemiddelde scores per thema weergegeven. Deze zijn gebaseerd op een gemiddelde score van de onderliggende stellingen die zijn uitgevraagd. De scores variëren van 1 tot en met 5, waarbij 1 staat voor helemaal mee oneens en 5 voor helemaal mee eens. De vragenlijst is ingevuld door 72 organisaties.

## Status thema's van ZMT!



Naast deze landelijke factsheet ontvangen de deelnemers aan de scan een individuele factsheet waarin de resultaten van de organisatie worden afgezet tegen het landelijke gemiddelde. De resultaten geven concrete handvatten: op welke onderdelen is het personeels- en opleidingsbeleid strategisch en beleidsmatig al volledig ingebed, waar kan je profiteren van ervaringen van andere instellingen en waar is verdere ontwikkeling mogelijk. Wil je bijvoorbeeld verder aan de slag met Strategisch Personeelsontwikkeling? Op dit thema is [een stroomversneller](#) ontwikkeld. [Ook is een handreiking Impactgericht Denken en Handelen](#) beschikbaar om de monitor- en evaluatiecyclus te ondersteunen. Deze en meer praktische handreikingen om het beleid te ondersteunen zijn te vinden op [www.zmt-ziekenhuizen.nl](http://www.zmt-ziekenhuizen.nl).

De scan brengt in kaart in welke mate organisaties de beweging naar professioneel gedrag van medewerkers ten behoeve van toekomstbestendige zorg versterkt. De scan is niet bedoeld als verantwoordingsinstrument, het kan worden beschouwd als een peilstok. Het geeft inzicht in de realisatie van strategisch personeels- en opleidingsbeleid: wat gaat goed en waar zou ondersteuning kunnen helpen. Op basis van de uitkomsten wordt binnen het programma ZMT! en het KiPZ-project beoordeeld wat gezamenlijke aanknopingspunten zijn voor verdere versterking van strategisch personeels- en opleidingsbeleid.

Het onderzoek is uitgevoerd in samenwerking met Newcom Research & Consultancy. Meer informatie over de scan, waaronder de vragenlijst en praktische handreikingen, vind je op [www.zmt-ziekenhuizen.nl](http://www.zmt-ziekenhuizen.nl). Bij vragen kun je contact opnemen met Sabine Scheer, programmamanager ZMT!, via [info@zmt-ziekenhuizen.nl](mailto:info@zmt-ziekenhuizen.nl).